

# Вестник СКСО

с 1 по 31 мая 2025 года

Подготовлен  
Департаментом международного  
и регионального сотрудничества СП *РФ*

Департамент международного и регионального сотрудничества СП РФ представляет Вестник Совета контрольно-счетных органов при Счетной палате Российской Федерации (Вестник СКСО) за период с 1 по 31 мая 2025 года. В выпуске представлены результаты работы контрольно-счетных органов.

- В Республике Коми проверены вопросы обеспечения детей-сирот жильем.
- В Республике Хакасия проведена оценка эффективности капитальных вложений в объекты государственной (муниципальной) собственности в рамках национальных проектов «Образование», «Демография», «Здравоохранение».
- В Красноярском крае проверены расходы на внедрение, эксплуатацию и развитие информационных систем органов государственной власти региона.
- В Пермском крае осуществлен аудит мероприятий по вовлечению в оборот земель сельскохозяйственного назначения.
- В Приморском крае проанализирована стоимость строительства квадратного метра объектов социальной сферы.
- В Воронежской области оценено оказание высокотехнологичной медицинской помощи населению региона.
- В Оренбургской области проверены субвенции на осуществление первичного воинского учета органами местного самоуправления поселений, муниципальных и городских округов.
- В Томской области проведен мониторинг поступления платы в бюджет за использование лесов.

Аналитическая подборка включает обзоры «Региональные бюджеты в 2025 году: риски снижения ликвидности» и «Умный город: как цифровые технологии меняют городскую среду и повседневную жизнь». В рубрике «Международные тренды» рассмотрены тенденции мирового рынка труда и искусственного интеллекта в целях развития.

В мае контрольно-счетные органы субъектов Российской Федерации приняли участие в международных встречах СП РФ – сессии «Государственный аудит на защите интересов государства и общества в современном мире» в рамках XVI международного экономического форума «Россия – Исламский мир: KAZANFORUM» в г. Казани и первом заседании Рабочей группы АЗОСАИ по аудиту на региональном и муниципальном уровнях, которое СП РФ провела в Санкт-Петербурге. Город на Неве также стал дискуссионной площадкой для заседания Президиума СКСО и Всероссийской конференции контрольно-счетных органов на тему «Региональные составляющие национальных, федеральных проектов: анализ опыта и практических аспектов».

В завершение номера – обновления Образовательной платформы СП РФ и КСО, анонсы обучающих программ на лето.

Ваш Департамент международного и регионального сотрудничества СП РФ

## Оглавление

1. Цифра месяца .....	4
2. Проверки и экспертизы контрольно-счетных органов .....	4
2.1 Работа в контексте приоритетов СП <i>РФ</i> .....	4
2.2 Национальные и региональные проекты, государственные программы.....	7
2.3 Проверки и обзоры на заметку.....	10
2.4 Опыт муниципальных контрольно-счетных органов .....	11
3. Полезные ресурсы. Исследования.....	13
4. Международные тренды.....	14
5. Мониторинг развития регионов.....	16
6. Активности в рамках СКСО.....	17
6.1 Публикации. Выступления. Аналитические статьи.....	17
6.2 Семинары, совещания СКСО .....	18
6.3 Развитие профессиональных компетенций КСО: анонсы мероприятий .....	26
6.4 Кадровые решения.....	28



# 1. Цифра месяца

СП РФ ПМЮФ Концессии в сфере ЖКХ Анализ реализации

Менее 10 млн рублей – с таким объемом инвестиций заключены 60 % концессионных соглашений в сфере ЖКХ, на которую приходится сегодня около 85 % всех концессий. Инвестиции в треть концессионных соглашений в сфере ЖКХ составляют менее 1 млн рублей. Об этом на XIII Петербургском международном юридическом форуме [рассказала](#) аудитор СП РФ Наталья Трунова. Аудитор отметила, что концессионные соглашения в сфере ЖКХ зачастую реализуются формально и пока не решают свою ключевую задачу по привлечению в отрасль внебюджетных инвестиций. В Стратегии строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства концессии декларируются как значимый и важный инструмент. По поручению Государственной Думы СП РФ проанализировала реализацию концессий и вынуждена констатировать, что они пока не стали значимым инструментом привлечения внебюджетных средств в сферу ЖКХ. В концессию передано не более 12 % всех объектов в сфере ЖКХ.

*«Если мы действительно рассматриваем концессии как механизм привлечения инвестиций, необходимо производить оздоровление этого рынка и устанавливать лимиты по объему привлекаемых инвестиций», –* отметила Наталья Трунова.

## 2. Проверки и экспертизы контрольно-счетных органов

### 2.1 Работа в контексте приоритетов СП РФ

Республика Коми Обеспечение жильем детей-сирот

КСП Коми [проверила](#) законность и эффективность использования средств, выделенных из республиканского бюджета в 2024 году и январе 2025 года бюджету муниципального образования городской округ «Сыктывкар» (МО ГО «Сыктывкар») на обеспечение детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, лиц из числа детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, жилыми помещениями муниципального специализированного жилищного фонда. КСП пришла к выводу, что одновременно обеспечить жильем всех детей-сирот не представляется возможным в существующих условиях ограниченности круга продавцов, проявляющих интерес к поставкам жилья для детей-сирот, отсутствия на рынке жилья необходимого количества предложений, отвечающих установленным требованиям, а также по причине недостаточности выделяемых бюджетных средств на указанные цели.

По результатам проверки выявлено следующее:

В 2,5 раза



с 292 человек до 720 человек



за последние десять лет выросла численность детей-сирот и лиц из их числа, подлежащих обеспечению жильем.

Более чем в 2 раза



с 237 человек до 507 человек



увеличилась численность детей-сирот, у которых право на обеспечение жильем уже возникло (18 лет и старше), но не было реализовано.

- 14 лет  
потребуется на закрытие текущей очереди из 507 граждан.
- 402 млн рублей  
- общий объем субвенций, распределенный МО ГО «Сыктывкар» на 2024–2025 годы для обеспечения жильем детей-сирот при расчетной потребности 1,2–1,6 млрд рублей.
- 39 детей-сирот  
были обеспечены жильем, причем только по судебным решениям.
- 62 контракта  
на приобретение квартир общей стоимостью 206 млн рублей были заключены Комитетом жилищной политики Администрации МО ГО «Сыктывкар», в основном, в рамках покупки квартир и участия в долевом строительстве.
- 122 судебных решения  
остаются неисполненными, несмотря на первоочередность их исполнения.

Отчет о результатах проверки направлен временно исполняющему обязанности Главы Республики Коми, в Государственный Совет Республики Коми, копия отчета – в республиканскую Прокуратуру и Следственное управление Следственного Комитета Российской Федерации по Республике Коми. Информация о нарушениях законодательства о контрактной системе направлена в республиканские Министерство финансов и Комитет по закупкам. Профильному комитету внесено представление с целью приведения списка детей-сирот, подлежащих обеспечению жильем, в соответствии с установленным порядком.

КСП Приморского края [проанализировала](#) стоимость строительства квадратного метра объектов социальной сферы (школ, больниц, поликлиник, детских садов) в 2022–2024 годах.

В эксплуатацию в этот период было введено 11 объектов социальной сферы: три объекта здравоохранения и восемь объектов образования. Объем финансирования – свыше 5,4 млрд рублей. Создание девяти объектов осуществлялось за счет средств бюджетов в рамках государственных и муниципальных контрактов, два объекта строились с привлечением частных инвестиций в рамках концессионных соглашений. Выявлено, что фактические площади данных объектов в расчете стоимости 1 кв. метра и стоимости на одного учащегося (воспитанника) имели значительные расхождения. Установлено следующее.

**По дошкольным образовательным организациям:**

- стоимость 1 кв. метра строительства варьировалась от 53,5 до 156,18 тыс. рублей за 1 кв. м;
- стоимость строительства из расчета на одного воспитанника – от 1,3 до 2,7 млн рублей;
- превышение минимальной рекомендуемой площади в 14 из 15 случаев.

**По учреждениям среднего общего образования:**

- стоимость 1 кв. метра строительства варьировалась от 39,16 до 113,31 тыс. рублей;
- стоимость строительства на одного учащегося – от 0,9 до 1,7 млн рублей;
- превышение минимальной рекомендуемой площади по всем проверенным объектам.

**По учреждениям здравоохранения:**

- стоимость 1 кв. метра строительства варьировалась от 104,72 до 173,33 тыс. рублей;
- превышение минимальной рекомендуемой площади в 11 из 12 случаев.

КСП рекомендовала органам исполнительной власти и муниципальным образованиям края применять экономически эффективную документацию повторного использования при разработке проектной документации на строительство объектов социальной сферы. Отчет о проверке направлен в СП *РФ*, Законодательное Собрание, Губернатору Приморского края.

КСП Томской области [проанализировала](#) поступление средств в бюджет от платы за использование лесов в 2022–2023 годах. Выявлено следующее:

- в 2023 году за использование лесов по договорам аренды было начислено порядка 1,3 млрд рублей, что на 123,6 млн рублей меньше по сравнению с предыдущим годом;
- задолженность по арендным платежам выросла на 699,4 млн рублей (темп роста составил 207,4 %), достигнув общей суммы свыше 1,3 млрд рублей, из которых 0,9 млрд рублей – долги за аренду лесных участков в пяти крупных лесничествах;

- главной причиной роста стало несвоевременное взыскание дебиторской задолженности Департаментом лесного хозяйства (Департамент);
- значительная часть задолженности числилась за компаниями, находящимися в процессе банкротства или имеющими недостоверные данные в реестре юридических лиц, что делает невозможным взыскание долгов и наносит существенный ущерб областному бюджету.

В регионе ведется планомерная работа по выявлению фактов причинения вреда окружающей среде от размещения свалок промышленных отходов, загрязнения лесных участков нефтепродуктами. Однако выявлено некорректное применение методики расчета размера причиненного вреда природе (потенциальный доход бюджета – 8,7 млн рублей). Материалы проверки направлены в Природоохранную прокуратуру и Прокуратуру Томской области. КСП рекомендовала Департаменту организовать мониторинг соблюдения условий аренды и при наличии задолженности оперативно расторгнуть договоры.

## 2.2 Национальные и региональные проекты, государственные программы

Республика Хакасия    Национальные проекты    Капитальные вложения

КСП Республики Хакасия оценила эффективность (результативность) капитальных вложений в объекты государственной (муниципальной) собственности, реализованных в рамках национальных проектов «Образование», «Демография», «Здравоохранение» (НП) в 2019–2024 годах. Общий плановый объем финансирования мероприятий указанных НП составил 24,3 млрд рублей («Здравоохранение» – 10,2 млрд рублей, «Демография» – 7,5 млрд рублей, «Образование» – 6,6 млрд рублей). Фактическое исполнение – 14,7 млрд рублей, в том числе за счет средств федерального бюджета – 10,7 млрд рублей (72,7 %), республиканского бюджета – 2 млрд рублей (13,6 %), средств Территориального фонда обязательного медицинского страхования – 1,8 млрд рублей (12,2 %), местных бюджетов – 249,7 млн рублей (1,4 %), средств Объединенной компании «Русал» – 22 млн рублей (0,1 %). Капитальные вложения осуществлялись посредством заключения контрактов на общую сумму 9,3 млрд рублей по 59 объектам государственной (муниципальной) собственности в 10 из 13 муниципальных образований республики. Негативное влияние на эффективность капитальных вложений в объекты государственной (муниципальной) собственности оказали следующие факторы:

- органы местного самоуправления не вели работу по долгосрочному планированию развития территории, принимали неоптимальные управленческие решения, которые повлекли необоснованное определение мощности отдельных объектов;
- 1,1 млрд рублей (выборочно, по пяти объектам) составило увеличение бюджетных расходов всех уровней на завершение строительства и ввод в эксплуатацию по причине недостаточной или избыточной проектной мощности объектов;
- в период гарантийного срока медицинское оборудование простаивало в течение длительного времени, что могло привести к потенциальному ущербу.

Выявлены риски:

- неэффективного расходования средств на дальнейшее обслуживание зданий из-за недостижения или превышения фактической потребности в организации дополнительных мест в образовательных учреждениях;
- несвоевременного ввода в эксплуатацию объектов (по состоянию на 28 апреля 2025 года по трем социальным объектам работы были выполнены на уровне от 38 % до 49 %).

КСП сформировала и направила комплекс рекомендаций объектам проверки (в республиканские министерства физической культуры и спорта, труда и социальной защиты, здравоохранения, образования и науки, а также органы местного самоуправления муниципальных образований и их структурные подразделения).

## Пермский край Вовлечение в оборот земель сельскохозяйственного назначения

КСП Пермского края [проанализировала](#) финансовое обеспечение и достижение результатов мероприятий, направленных на планирование использования, вовлечение в оборот земель сельскохозяйственного назначения (ЗСН) и реализацию мероприятий в области мелиорации ЗСН в рамках краевой государственной программы «Государственная поддержка агропромышленного комплекса Пермского края». Установлено следующее:

**64 %** площади пашни в крае **не используется**, площадь ЗСН и посевная площадь сокращаются.

**88 %** – исполнение бюджетных ассигнований по планированию использования и вовлечению в оборот ЗСН в 2023 году,

**73 %** – в 2024 году.

Для возмещения затрат на культуртехнические мероприятия применялась ставка субсидии, которая **сложилась на низком уровне**

(7 % от актуальной стоимости работ, в то время как в других субъектах Российской Федерации используется доля возмещения затрат – 50 %).

**Не были достигнуты показатели результата предоставления субсидий на приобретение минеральных удобрений:**

в 2023 году у **82 %** получателей,

в 2024 году – у **51 %** получателей, что указывает на недостаточную эффективность данной меры поддержки.



Выявлено также, что Министерство агропромышленного комплекса Пермского края (Министерство) не проводило последующий контроль фактического использования ЗСН, вовлеченных в оборот с участием средств господдержки. По результатам проверки Министерству предложено:

- учесть замечания КСП при определении объемов субсидий на вовлечение в оборот ЗСН при формировании бюджета Пермского края;
- подтверждать фактическое использование земель в рамках культуртехнических мероприятий и кадастровых работ;
- включить в Порядки предоставления субсидий первичные учетные документы сельхозтоваропроизводителей о выполнении работ и достижении результатов;
- утвердить регламент осуществления проверок отделом контроля Министерства.

Информация о результатах аудита направлена Губернатору и в Законодательное Собрание Пермского края.

#### Воронежская область **Высокотехнологичная медицинская помощь**

КСП Воронежской области [проверила](#) использование средств бюджета, выделенных на оказание населению региона высокотехнологичной медицинской помощи (ВМП). За три года на организацию оказания ВМП было использовано 5,2 млрд рублей, пролечено более 20 тыс. человек. Плановые значения показателей региональной государственной программы «Развитие здравоохранения», отражающие эффективность расходования средств, достигнуты. Вместе с тем отмечены следующие недостатки и проблемы, снижающие результативность использования финансовых ресурсов:

- требуется актуализация и доработка нормативных правовых актов, регламентирующих процесс организации оказания ВМП;
- необходимо расширение мероприятий по обеспечению доступности оказания ВМП;
- деятельность медицинских организаций осуществлялась при недостатке бюджетных ассигнований, в условиях низкого уровня укомплектованности ставок.

По результатам проверки КСП отмечены резервы для повышения эффективности деятельности Министерства здравоохранения и финансовой устойчивости медицинских организаций, в адрес которых также направлены представления и предписание.

## 2.3 Проверки и обзоры на заметку

Красноярский край | Внедрение ИТ | Развитие государственных информационных систем

СП Красноярского края [провела](#) аудит эффективности бюджетных расходов на внедрение и использование информационных технологий, эксплуатацию и развитие информационных систем в деятельности органов государственной власти края в 2021–2023 годах.

Проверка показала следующее:



По итогам проверки СП сформулировала предложения Правительству региона, краевым Министерству цифрового развития, Министерству здравоохранения, государственному казенному учреждению «Центр информационных технологий Красноярского края», государственному бюджетному учреждению здравоохранения «Красноярский краевой медицинский информационно-аналитический центр».

Оренбургская область | Первичный воинский учет | Органы местного самоуправления

СП Оренбургской области [проанализировала](#) объем и использование субвенций, выделенных бюджету в 2023–2024 годах на осуществление первичного воинского учета органами местного самоуправления поселений, муниципальных и городских округов. Расходы на указанные цели составили 168,1 млн рублей. СП пришла к выводу о недостаточном уровне финансирования из федерального бюджета расходов на предоставление субвенций.

Выявлено следующее:

- среднемесячная заработная плата военно-учетных работников в 2023 году составила 20 тыс. рублей, в 2024 году – 24 тыс. рублей, что незначительно отличалось от минимального размера оплаты труда (в 2023 году – 16,2 тыс. рублей, в 2024 году – 19,2 тыс. рублей);
- средняя заработная плата работников, выполняющих полномочия Российской Федерации по осуществлению первичного воинского учета, в два раза ниже заработной платы работников, выполняющих полномочия Российской Федерации по государственной регистрации актов гражданского состояния, и в 2,5 раза ниже средней заработной платы по региону;
- из общей суммы субвенции лишь 4 % в 2023 году и 3 % в 2024 году были направлены на материально-техническое обеспечение военно-учетной работы;
- в расчете на одно муниципальное образование в год расходы на материально-техническое обеспечение составили в 2023 году – 6,7 тыс. рублей, в 2024 году – 9 тыс. рублей, таким образом, часть расходов по данному направлению несли администрации муниципальных образований.

Отчет о результатах проверки направлен в Законодательное Собрание Оренбургской области, для выполнения предложений (рекомендаций) – в аппарат Губернатора и Правительства Оренбургской области, Министерство финансов Оренбургской области.

## 2.4 Опыт муниципальных контрольно-счетных органов

### Курск **Безопасность муниципальных образовательных учреждений**

КСП города Курска [проверила](#) расходы на обеспечение в 2025 году безопасности муниципальных образовательных учреждений. Объем финансирования – свыше 222,7 млн рублей. Контрольные осмотры проведены в 144 образовательных организациях. Наибольшую долю расходов составили услуги физической охраны частных охранных организаций (94 %). Физическая охрана объектов (территорий) образовательных организаций обеспечивается на основании 16 муниципальных контрактов на общую сумму более 196,4 млн рублей. Средняя стоимость одного человеко-часа услуг охраны специализированными организациями составила 431,4 рублей. Выявлены следующие нарушения:

- не выполнялись отдельные мероприятия по обеспечению антитеррористической защищенности объекта (территории);
- поставщики (подрядчики, исполнители) выполняли обязательств по контрактам (договорам) до их официального заключения;
- нарушалось законодательство о контрактной системе в части сроков оплаты.

По итогам проверки КСП направила представления в Комитет образования, учреждения дополнительного образования и детские сады, рекомендации – центру «им. У. Громовой», лагерю «Орленок». Информация о результатах проверки направлена в Управление Федеральной антимонопольной службы по Курской области. Отчет – Главе города Курска, в Курское городское Собрание.

#### Томск Приватизация муниципального имущества

СП Города Томска [провела](#) экспертизу и подготовила заключение на отчет администрации Города Томска об итогах реализации Прогнозного плана (Программы) приватизации муниципального имущества за 2024 год. Выявлено следующее:

- приватизированы 11 из 23 объектов недвижимости, содержащихся в Программе приватизации (общая продажная стоимость – порядка 17,4 млн рублей);
- план поступлений доходов от продажи был исполнен на 64,8 %;
- неисполнение плана связано с низкой коммерческой привлекательностью муниципального имущества, включенного в Программу приватизации;
- коэффициент продажи составил 0,95, при этом по восьми приватизированным объектам – 1,0 (объекты были проданы по начальной цене). Посредством публичного предложения два объекта были проданы с коэффициентами продажи 0,5 и 0,75;
- поступления по объектам, проданным в соответствии с Федеральным законом № 159-ФЗ<sup>1</sup> субъектам малого и среднего предпринимательства при реализации преимущественного права на приобретение арендуемого имущества, составили свыше 256,8 млн рублей (приобретено 92 объекта недвижимости);
- расходы на организацию, подготовку и проведение приватизации муниципального имущества составили 227 тыс. рублей.

По результатам проверки СП обратила внимание на наличие дебиторской задолженности за проданные объекты недвижимости, которая на конец 2024 года составила 1,3 млн рублей.

---

<sup>1</sup> Федеральный закон от 22.07.2008 № 159-ФЗ «Об особенностях отчуждения движимого и недвижимого имущества, находящегося в государственной или в муниципальной собственности и арендуемого субъектами малого и среднего предпринимательства, и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»

### 3. Полезные ресурсы. Исследования

**Эксперт РА** **Региональные бюджеты**

Рейтинговое агентство «Эксперт РА» [подготовило](#) обзор «Региональные бюджеты в 2025 году: риски снижения ликвидности». Аналитики отмечают, что к началу 2025 года регионы накопили 2,9 трлн рублей остатков средств на счетах бюджета и депозитах, что относительно утвержденных бюджетных расходов на текущий год составляет 12,6 % – это одно из наиболее высоких значений запаса ликвидности за последние годы. Однако в 2024 году накопление остатков средств на счетах региональных бюджетов замедлилось практически до минимального (рост + 1 % к 2023 году), а без учета данных по Москве тренд и вовсе сменился на снижение (- 19 %). Остатки сократились в 58 регионах. Это связано с тем, что более половины регионов закончили год с дефицитом, а часть остатков средств была направлена на погашение прошлых долгов. Управление остатками средств на счетах позволило регионам заработать в 2024 году рекордные 0,6 трлн рублей (в 1,8 раза выше уровня 2023 года), а доходы по этой статье выросли в 66 регионах, в 69 субъектах Российской Федерации они как минимум превысили расходы на обслуживание долга. На начало 2025 года все регионы имели тот или иной объем остатков средств на счетах бюджета в органе Федерального казначейства и только девять – на депозитных. В 2025 году ликвидность региональных бюджетов может снизиться в связи с предварительными прогнозами регионов профинансировать дефицит на 40 % остатками средств на счетах. В случае реализации этих планов объем остатков средств на счетах регионов к началу 2026 года может сократиться до 2,1 трлн рублей.

**Росконгресс** **Умный город** **Цифровые технологии**

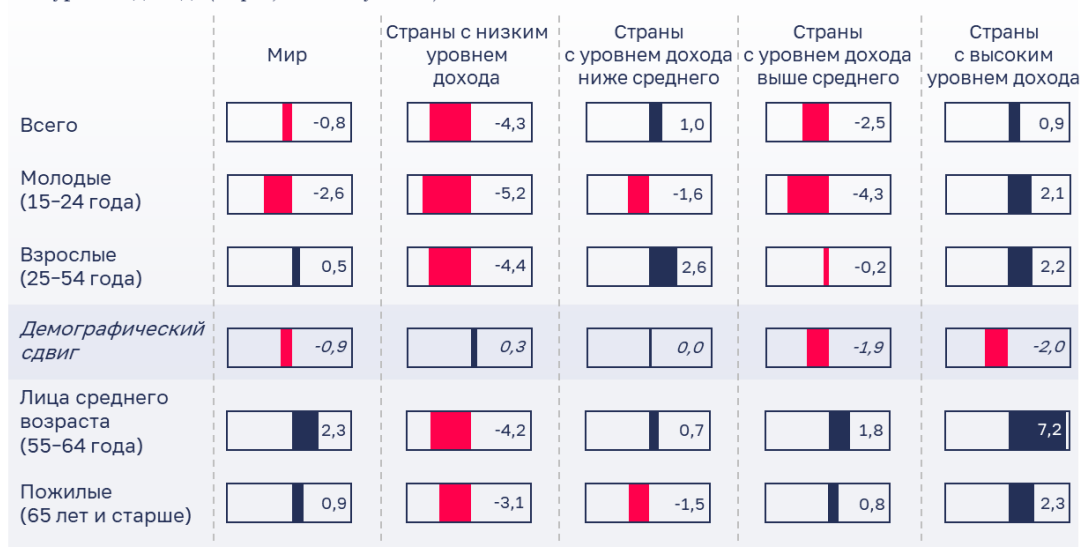
Фонд «Росконгресс» [опубликовал](#) статью «Умный город: как цифровые технологии меняют городскую среду и повседневную жизнь». Масштабная урбанизация формирует новую реальность: к 2050 году более 68 % людей планеты будут проживать в городах. Однако современные города сталкиваются с множеством сложностей: растущие потоки автомобилей на дорогах, увеличение нагрузки на городские коммунальные сети, необходимость поддержания экологического равновесия. Эта глобальная тенденция заставляет правительства разных стран разрабатывать инновационные концепции развития городов – smart city, где главная задача – создать комфортную среду для каждого жителя. На базе информационных технологий происходит формирование интеллектуальной инфраструктуры умных городов. При этом важно адаптировать технологии smart city под нужды конкретных территорий. В материале рассмотрены такие темы, как стратегия умного города и ее компоненты, тренды инфраструктуры умных городов, ключевые направления цифровизации городской среды, масштабирование решений умных городов в регионах России.

## 4. Международные тренды

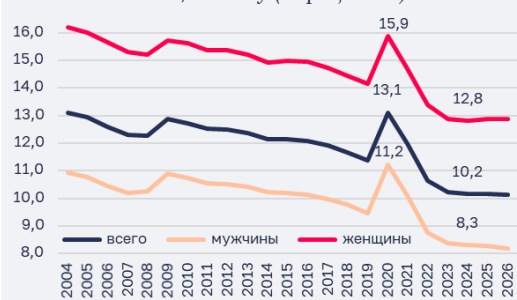
### ТЕНДЕНЦИИ МИРОВОГО РЫНКА ТРУДА

Сохранение уровней глобальной экономической активности населения (61%) и безработицы (5%) в 2024 г. свидетельствует о стабильности рынка труда. Вместе с тем отмечается замедление темпов прироста занятости, а процессы улучшения качества работы и повышения производительности затягиваются. Уровень безработицы среди молодежи остается сравнительно высоким и составляет 12,6% (уровень безработицы среди взрослых – 3,7%). На высоком уровне сохраняются показатели неформальной занятости, особенно в странах с низким уровнем дохода, причем неофициальное трудоустройство зачастую вынуждены выбирать новые участники рынка труда. Сохраняется и значительный гендерный разрыв, что сдерживает прогресс в повышении уровня жизни населения.

Изменения уровня экономической активности населения в 2014–2024 гг., по возрасту и группам стран по уровню дохода (в процентных пунктах)

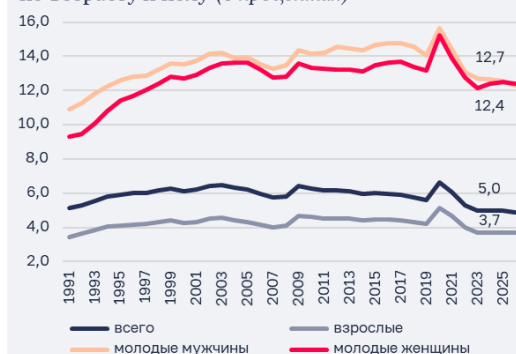


Глобальный дефицит рабочих мест\* в 2004–2026 гг., по полу (в процентах)

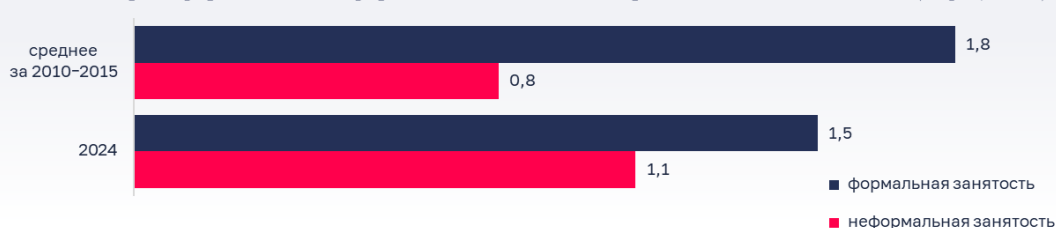


\* Глобальный дефицит рабочих мест («разрыв в занятости») – доля заинтересованных в трудоустройстве лиц, не имеющих работы, от общей численности населения.

Уровень безработицы в мире в 1991–2026 гг., по возрасту и полу (в процентах)



Ежегодный рост формальной и неформальной занятости в мире в 2010–2015 гг. и 2024 г. (в процентах)



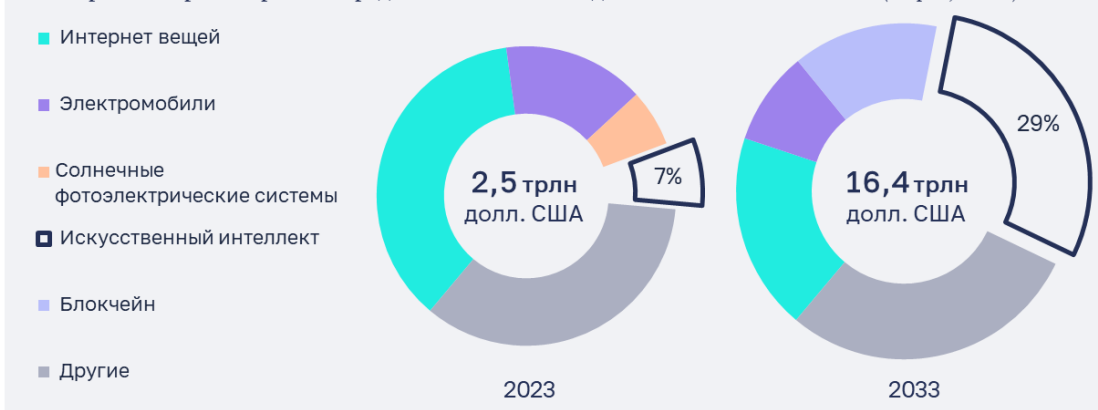
Источник: Доклад МОТ «Перспективы занятости и социальной защиты в мире: тенденции 2025 года».

## ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В ЦЕЛЯХ РАЗВИТИЯ

Искусственный интеллект (ИИ) преобразует экономику, создавая как возможности, так и риски большего неравенства. Конференция ООН по торговле и развитию (ЮНКТАД) прогнозирует, что к 2033 г. мировой рынок ИИ достигнет 4,8 трлн долл. США (25-кратный рост всего за десять лет) и станет лидером передовых технологий. Однако разработки в области ИИ и доступ к соответствующей инфраструктуре сосредоточены всего в нескольких странах: в 2022 г. 100 компаний (в основном, в США и КНР) финансировали 40% глобальных расходов на НИОКР. Также отмечается, что ИИ повлияет на 40% мировой занятости, предлагая как рост производительности, создание новых отраслей и расширение возможностей работников, так и вызывая опасения по поводу автоматизации и исчезновения рабочих мест, что усилит неравенство и снизит конкурентное преимущество дешевой рабочей силы в развивающихся странах.



Расширение мирового рынка передовых технологий и доля ИИ в 2023 г. и 2033 г. (в процентах)



Доля рабочих мест, подверженных влиянию ИИ, в 2024 г. по группам стран (в процентах)



Источник: Доклад ЮНКТАД о технологиях и инновациях 2025: инклюзивный искусственный интеллект в целях развития.

## 5. Мониторинг развития регионов<sup>2</sup>

8 млрд рублей планируется направить в ближайшие три года на реализацию проектов по созданию объектов инфраструктуры для организации системы обращения с твердыми коммунальными отходами. Субсидии получают [Республика Бурятия](#) и [Иркутская область](#), в границах которых расположена [Байкальская природная территория](#). Здесь будут построены современные объекты обработки, утилизации, размещения и обезвреживания отходов, а также перегрузочные станции. Финансирование будет осуществляться в рамках федерального проекта «Экономика замкнутого цикла», входящего в новый национальный проект «Экологическое благополучие».

В 2025 году в [регионах](#) планируется создание 13 образовательно-производственных кластеров, главная цель которых – подготовка квалифицированных кадров в рамках федерального проекта «Профессионалитет», входящего в состав нового национального проекта «Молодежь и дети». На эти цели Правительство Российской Федерации выделило 1 млрд рублей. Субсидии на создание кластеров предназначены для [Донецкой Народной Республики \(ДНР\)](#), [республик Ингушетия, Крым, Луганской Народной Республики \(ЛНР\), Белгородской, Брянской, Воронежской, Запорожской, Курской, Ростовской, Херсонской областей](#), а также [Севастополя](#) и [Еврейской автономной области](#).

Более 1 млрд будет направлено на организацию летнего отдыха детей из [Белгородской области](#) в этом году. Решение позволит более 16 тысячам ребят получить путевки в детские лагеря. Средства на эти цели выделены из резервного фонда Правительства Российской Федерации.

Более 1 млрд рублей из федерального бюджета будет направлено [Республике Калмыкия](#) и [Псковской области](#) на строительство и реконструкцию объектов коммунальной инфраструктуры. 337 млн рублей поступит в Псковскую область, где будет продолжена реконструкция котельной в Пскове – самого крупного источника теплоснабжения в регионе, 684 млн рублей – в Республику Калмыкия – на строительство и реконструкцию объектов водоснабжения, которые обеспечивают водой жителей, а также социально значимые, коммунальные и инфраструктурные объекты города Элисты и пригородных поселков. Субсидии будут направлены в рамках федерального проекта «Модернизация коммунальной инфраструктуры», входящего в новый национальный проект «Инфраструктура для жизни».

7,6 млрд рублей дополнительно поступят в 2025 году в бюджеты [ДНР](#) и [ЛНР](#), а также [Запорожской](#) и [Херсонской областей](#) на ремонт региональных, межмуниципальных и местных дорог, включая улично-дорожную сеть в городах. В том числе более 4,2 млрд рублей предназначено для ДНР, 1,8 млрд рублей – для Херсонской области, 1,25 млрд рублей – для ЛНР и 360 млн рублей – для Запорожской области. В нормативное состояние предполагается привести 243,3 км дорог. Работа идет в рамках государственной программы «Восстановление и социально-экономическое развитие Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области».

С 1 января 2026 года в России начнется реализация актуализированной Концепции устойчивого развития коренных малочисленных народов [Севера](#), [Сибири](#) и [Дальнего Востока](#) до 2036 года. Главные цели концепции – экономическое, социальное и культурное развитие коренных народов, сохранение их исконных территорий проживания, а также поддержка их традиционного образа жизни, хозяйственной деятельности и культуры.

---

<sup>2</sup> Раздел подготовлен с использованием материалов сайта Правительства Российской Федерации

## 6. Активности в рамках СКСО

### 6.1 Публикации. Выступления. Аналитические статьи. Новинки Библиотеки Портала КСО

Совет Федерации Дни Волгоградской области

В Совете Федерации (СФ) с 19 по 21 мая 2025 года впервые [состоялись](#) дни Волгоградской области. Председатель СФ Валентина Матвиенко отметила их успешное проведение и напомнила о подготовке Постановления СФ по итогам Дней субъекта, в котором будут отражены пожелания региона о поддержке Волгоградской области.

*«Сделаем все, чтобы указанные в Постановлении меры были реализованы. Вопросы в хорошей стадии проработки, подготовлена проектно-сметная документация. В период бюджетного цикла сможем успеть попасть на следующую трехлетку по важным объектам».*

В рамках Дней Волгоградской области в СФ сенаторы и руководители региона обсудили вопросы модернизации ЖКХ на территории региона. Правительству Российской Федерации предложено рассмотреть вопрос о включении в реестр объектов капитального строительства мероприятий по строительству канализационных очистных сооружений в городе Серафимович и канализационного коллектора, строительство очистных сооружений в городе Суровикино. По итогам обсуждения социально значимых проектов сенаторы выработали рекомендации относительно строительства детской больницы, родильного дома и центра реабилитации участников СВО. Были поддержаны предложения региона о развитии инфраструктуры в сфере образования и культуры. В том числе, сенаторы поддержали предложения о реконструкции объекта культурного наследия федерального значения, строительства школы на 1000 мест в городе Волжском, двух школ в Волгограде на 1000 и 1280 мест, возведение междуниверситетского кампуса. По итогам рассмотрения вопросов развития сельских территорий и рационального использования природных ресурсов были одобрены проекты по обеспечению дополнительного обводнения Волго-Ахтубинской поймы и берегоукрепления правого берега р. Волга в г. Волгограде. Также поддержаны проекты по транспортному развитию региона, который становится ключевым звеном транспортного коридора «Север – Юг» и Юго-Западной хорды, что открывает новые возможности для экономического роста и международного сотрудничества. Была отмечена положительная практика совершенствования контрольно-надзорной деятельности в Волгоградской области. Так, количество плановых проверок в регионе ежегодно уменьшалось, количество внеплановых проверок снизилось на 63 % по сравнению с 2021 годом. Аналитический вестник к Дням Волгоградской области в СФ представлен по [ссылке](#).

Пятый выпуск бюллетеня СП РФ посвящен концессионным соглашениям (КС).

СП РФ и контрольно-счетные органы 53 регионов провели анализ реализации КС и пришли к выводу, что, несмотря на активное использование, концессии пока не стали действенным инструментом притока инвестиций в сектор ЖКХ. С экспертными мнениями о ходе реализации КС в сфере ЖКХ, достигнутых результатах и выявляемых проблемах в регионах выступили контрольно-счетные органы Республики Хакасия, Алтайского края, Амурской, Владимирской, Вологодской, Иркутской, Кировской областей.

В журнале «Финконтроль» опубликована статья председателя КСИ Иркутской области Юлии Махтиной. В материале проанализированы выявленные КСИ проблемы незавершенного строительства капитальных объектов. Названы основные причины появления «долгостроев», проведен анализ правовых актов, регламентирующих основания (признаки) для отнесения объектов к объектам незавершенного строительства, порядки ведения реестра ОНС и принятия решений о списании затрат. Дана оценка принимаемых в регионе мер по сокращению объемов незавершенного строительства, названы системные проблемы и недостатки.

КСИ Брянской области опубликовала первый выпуск Информационного бюллетеня в 2025 году. Представлена информация о результатах проверок:

- субсидирования субъектов малого и среднего предпринимательства, включенных в реестр социальных предпринимателей;
- использования средств на обеспечение деятельности государственного автономного учреждения «Центр психологопедагогической, медицинской и социальной помощи» Брянской области;
- рекультивации свалки в рамках государственной программы «Охрана окружающей среды, воспроизводство и использование природных ресурсов Брянской области».

## 6.2 Семинары, совещания СКСО

5 мая 2025 года на Портале КСО в формате ВКС состоялось заседание информационно-аналитической комиссии СКСО. Заседание провел председатель Комиссии, председатель КСИ Воронежской области Игорь Селютин. Рассмотрена информация об итогах проведения

семинара на тему [«О практике реализации организационных мероприятий в сфере защиты персональных данных и информационной безопасности в деятельности региональных контрольно-счетных органов. Примеры лучших практик»](#). Подведены промежуточные итоги сбора основных показателей деятельности контрольно-счетных органов субъектов Российской Федерации и федеральной территории «Сириус» за 2024 год с помощью сервиса «Анкетирование» на Портале КСО.

#### **Союз МКСО** | **Благоустройство дворовых территорий многоквартирных домов**

14 мая 2025 года на Портале КСО в формате ВКС состоялся круглый стол Союза МКСО на тему «Практика осуществления внешнего финансового контроля по использованию средств, представленных на благоустройство дворовых территорий многоквартирных домов и проблемы правового регулирования». Были рассмотрены проблемы административно-правовой организации благоустройства дворовых территорий в ходе реализации федерального проекта «Формирование комфортной городской среды»<sup>3</sup>. Практиками по благоустройству дворовых территорий и контролю за законностью и эффективностью расходов в данной сфере поделились контрольно-счетные органы Волгограда, Калининграда, Перми, Сургута, Тюмени. С видеозаписью и презентациями круглого стола можно ознакомиться на Портале КСО по [ссылке](#).

#### **СП РФ** | **Работа со СМИ** | **Социальные сети**

15 мая 2025 года на Портале КСО в формате ВКС состоялся вебинар Департамента внешних коммуникаций аппарата СП РФ на тему «Организация эффективной работы со СМИ и в социальных сетях». Была представлена практика СП РФ по данным направлениям, а также рассказано о методике проведения ежедневного мониторинга публикаций в СМИ и подготовке аналитики. Даны ответы на поступившие вопросы контрольно-счетных органов, комментарии и рекомендации по ведению социальных сетей. В рамках обмена опытом контрольно-счетные органы республик Башкортостан, Коми, Архангельской области поделились опытом работы с региональными СМИ и ведения социальных сетей. С записью и материалами вебинара можно ознакомиться на Портале КСО по [ссылке](#).

---

<sup>3</sup> Комиссия Союза МКСО по правовым вопросам направила запрос в Государственную Думу о рассмотрении возможности правового урегулирования на уровне федерального законодательства, в том числе закрепления права органов местного самоуправления на оказание поддержки собственникам многоквартирных домов (МКД) по благоустройству придомовых территорий. Получен ответ Комитета по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству Государственной Думы. По вопросу порядка оформления расходного обязательства направлен запрос в Министерство финансов Российской Федерации. Ожидается позиция финансового органа. Союз МКСО держит вопрос на контроле.

С 12 по 16 мая 2025 года КСП Ростовской области совместно с Южно-Российским институтом управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (РАНХиГС) [организовала](#) обучение по программе «Организация деятельности региональных контрольно-счетных органов» для инспекторов контрольно-счетных органов ДНР, ЛНР и Запорожской области, а также представителей органов местного самоуправления ДНР. Формирование программы велось специалистами КСП Ростовской области совместно с преподавателями РАНХиГС. Первая половина 36-часовой программы отведена освоению теории бюджетного законодательства, вторая – выступлениям руководителей и сотрудников КСП Ростовской области. Были рассмотрены темы:

- организационно-правовые аспекты деятельности контрольно-счетных органов;
- практика юридического сопровождения контрольной и экспертно-аналитической деятельности;
- применение и проблемные вопросы законодательства об административной ответственности;
- реализация переданных полномочий по осуществлению внешнего муниципального финансового контроля;
- проведение аудита закупок и оценки эффективности формирования, управления и распоряжения собственностью.

#### СКСО Комиссия по вопросам методологии

14 мая 2025 года состоялось заседание комиссии СКСО по вопросам методологии. Заседание провел председатель Комиссии, председатель КСП Москвы Виктор Двуреченских. Были рассмотрены промежуточные результаты по тематикам работы Комиссии в этом году:

- анализ практики проведения контрольно-счетными органами аудита эффективности;
- анализ практики проведения контрольно-счетными органами проверок управления и распоряжения имуществом казны субъектов Российской Федерации как источника неналоговых доходов бюджетов регионов;
- подготовка хрестоматии «Методология внешнего государственного аудита (контроля)».

По итогам заседания были одобрены и направлены на рассмотрение Президиума СКСО предложения о внесении изменений в состав комиссии, а также подготовленные Комиссией [Методические рекомендации по анализу эффективности деятельности региональных органов исполнительной власти по администрированию дебиторской задолженности по доходам бюджетов.](#)

15 мая 2025 года в г. Казани в рамках XVI международного экономического форума «Россия – Исламский мир: KAZANFORUM» СП РФ провела сессию «Государственный аудит на защите интересов государства и общества в современном мире». Модератором и докладчиком выступила аудитор СП РФ Светлана Орлова. В сессии приняли участие делегации высших органов аудита (ВОА) Азербайджана, Кыргызстана, ОАЭ, Таджикистана, а также представители СП Республики Татарстан и контрольно-счетных органов муниципальных образований. Участники обсудили вопросы аудита государственного управления, предупреждения и выявления коррупции, цифровизации ВОА и использования криптовалют.

16 мая 2025 года на Портале КСО в формате ВКС состоялось заседание комиссии СКСО по вопросам открытости деятельности контрольно-счетных органов и профессиональной этики. Заседание провел председатель Комиссии, председатель СП Тюменской области Дмитрий Огородников. Были подведены итоги работы Комиссии за истекший период 2025 года:

- по мероприятию «Обобщение и анализ практики подготовки и проведения публичных выступлений представителей контрольно-счетных органов» обобщены данные анкетирования контрольно-счетных органов субъектов Российской Федерации, на осень 2025 года запланировано проведение дизайн-сессии «Подготовка и проведение публичных выступлений: совершенствование навыков»;
- актуализированы методические рекомендации (МР) по информационному наполнению контрольно-счетными органами официальных сайтов в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»<sup>4</sup>, апробация МР запланирована на лето этого года;
- ведется подготовка к мероприятию «Обобщение и анализ практики взаимодействия контрольно-счетных органов с научно-образовательным сообществом».

Для включения в план работы Комиссии на 2026 год одобрена актуализация Кодекса этики и служебного поведения работников контрольно-счетных органов субъектов Российской Федерации.

22 мая 2025 года в Санкт-Петербурге под председательством СП РФ состоялось первое официальное заседание новой Рабочей группы АЗОСАИ по аудиту на региональном и муниципальном уровнях (РГ). РГ была создана в сентябре 2024 году по инициативе СП РФ.

---

<sup>4</sup> Одобрены решением Совета контрольно-счетных органов при Счетной палате Российской Федерации (протокол от 20 декабря 2016 г. № 4-СКСО)

Основная цель объединения – содействовать обмену опытом и углублению сотрудничества между высшими, региональными и муниципальными органами аудита. Главной темой первого заседания РГ стала реализация региональных инфраструктурных проектов. В рамках круглого стола опытом аудита в этой сфере поделились представители ВОА Бразилии, Вьетнама, Индии, Индонезии, Ирана, Казахстана, Киргизии, Китая, Малайзии, Омана, Таиланда, а также контрольно-счетных органов Санкт-Петербурга и Ростовской области. Участие в заседании по приглашению СП РФ приняли члены Президиума СКСО. Опыт СП РФ представила аудитор Наталья Трунова. В работе принял участие заместитель руководителя аппарата СП РФ Игит Игнатъев. Модератором заседания выступил директор Департамента международного и регионального сотрудничества СП РФ Тимур Махмутов. Наталья Трунова представила зарубежным коллегам результаты аудита федеральных проектов «Формирование комфортной городской среды» и «Чистая вода», рассказала о критериях, используемых СП РФ для оценки их эффективности, а также о рекомендациях контрольного ведомства по итогам проверок.

*«Проект по благоустройству городов действительно показал хорошие результаты: появились новые общественные пространства, парки, набережные, пешеходные улицы, реконструируются исторические центры. Практически все благоустроенные территории активно используются жителями. Однако есть и проблемы, в том числе: недостаточное качество работ, несоответствие реализованных проектов первоначальному проекту. Надеемся, что в рамках нового федерального проекта эти проблемы будут устраняться. Что касается проекта «Чистая вода», то в рамках его реализации всего реконструировано более 1400 объектов водоснабжения по всей стране, сокращается аварийность в сетях. Это положительные аспекты. Но есть к чему стремиться, прежде всего – к комплексному подходу к модернизации системы водоснабжения, который будет не только обновлять инфраструктуру, но и выведет сектор на новый уровень».*

Опыт реализации и аудита инфраструктурных проектов в регионах представили председатель КСП Санкт-Петербурга Константин Желудков и Председатель отделения СКСО в Южном федеральном округе, председатель КСП Ростовской области Валерий Хрипун. Также были утверждены регламент и план работы Группы на ближайшие три года. В числе приоритетных проектов – подготовка Сборника лучших практик аудита региональных инфраструктурных проектов, создание цифровой библиотеки по вопросам регионального аудита и разработка цифрового образовательного курса «Аудит ЦУР на региональном уровне». Участники поддержали кандидатуру ВОА Малайзии на пост вице-председателя Группы.

22 мая 2025 года в Санкт-Петербурге состоялось заседание Президиума Совета контрольно-счетных органов при СП РФ под председательством заместителя председателя СП РФ Галины Изотовой. На заседании были подведены итоги работы комиссий и отделений Совета в федеральных округах за январь – апрель текущего года. Члены Президиума СКСО обсудили вопросы оказания помощи контрольно-счетным органам новых регионов.

22 мая 2025 года на Портале КСО в формате ВКС состоялся обучающий семинар Департамента по развитию человеческого капитала аппарата СП РФ на тему «Инструменты управления профессиональным развитием сотрудников (опыт Счетной палаты Российской Федерации)». Были представлены принципы обучения и профессионального развития в СП РФ, общие подходы к анализу собранных потребностей в обучении, механизм планирования профессионального развития, оценка результатов обучения. Обозначены приоритетные потребности в обучении сотрудников:

- аудит: бюджетное и финансовое планирование;
- ценообразование и сметное дело в сфере закупок и строительства;
- государственный оборонный заказ и ценообразование;
- практические вопросы контрактной системы (44-ФЗ);
- анализ данных;
- бухгалтерский учет в бюджетной сфере (бюджетный учет);
- вопросы интеллектуальной собственности;
- применение отдельных цифровых продуктов.

С записью и презентацией обучающего семинара можно ознакомиться на Портале КСО по [ССЫЛКЕ](#).

22 мая 2025 года на Портале КСО в формате ВКС состоялся вебинар внешнего эксперта Союза МКСО на тему «Актуальные вопросы аудита в сфере закупок товаров, работ и услуг».

Опыт работы представила начальник отдела материально-технического и информационного обеспечения – инспектор аппарата КСП Ленинградской области Оксана Мурадова. Эксперт подробно остановилась на результатах аудита, выявляемых нарушениях и основных выводах по результатам анализа и оценки отдельных актуальных вопросов осуществления закупок для обеспечения нужд Ленинградской области, а также обратила внимание на изменения законодательства о контрактной системе в сфере закупок в 2025 году. С видеозаписью и презентацией вебинара можно ознакомиться на Портале КСО по [ССЫЛКЕ](#).

23 мая 2025 года в Санкт-Петербурге состоялась Всероссийская конференция контрольно-счетных органов Российской Федерации на тему «Региональные составляющие национальных, федеральных проектов: анализ опыта и практических аспектов». Мероприятие было приурочено к 30-летию КСП Санкт-Петербурга. От СП РФ в работе конференции приняли участие заместитель Председателя Галина Изотова и аудитор Наталья Трунова. На открытии мероприятия Галина Изотова от имени Председателя Счетной палаты Бориса Ковальчука поздравила коллектив КСП Санкт-Петербурга с юбилеем, выразив коллегам особую благодарность за вклад в становление и развитие Совета контрольно-счетных органов при СП РФ. Приветствуя участников конференции, Галина Изотова отметила роль региональных и муниципальных контрольно-счетных органов в аудите национальных и федеральных проектов, подчеркнула важность развития и укрепления сотрудничества по данному направлению:

*«Эффективность общенациональных проектов складывается из эффективности реализации конкретных мероприятий и их составляющих в каждом регионе и муниципалитете. Мы должны ориентироваться в своей работе на укрепление нашей системы на основе проведения совместного аудита использования ресурсов на всех уровнях публичной власти. Контрольно-счетные органы проводят большую совместную работу с муниципальными КСО в данной сфере. Вы как аудиторы владеете всей полнотой информации и можете оценивать ситуацию на местах объективно. Очень важно это сотрудничество развивать и укреплять».*

Галина Изотова также подчеркнула, что для СП РФ аудит национальных целей и нацпроектов является безусловным приоритетом и важнейшей стратегической задачей.

*«Президент поручил Счетной палате провести анализ итогов реализации нацпроектов за период 2019–2024 годов. Несомненно, полученные результаты и наши рекомендации позволят повысить результативность новых нацпроектов, которые направлены на обеспечение экономического суверенитета нашей страны, развитие городов, социальной инфраструктуры, поддержку демографии, а в целом – на повышение качества жизни наших граждан».*

Более подробно о ключевых задачах государственного аудита национальных и федеральных проектов рассказала аудитор СП РФ Наталья Трунова. На примере конкретных проверок СП РФ аудитор обозначила основные критерии, которые надо учитывать при оценке эффективности того или иного проекта. В первую очередь это достижение итоговых эффектов, соответствие объектов долгосрочным приоритетам развития и экономность расходования бюджетных ресурсов. Опыт на региональном уровне представили контрольно-счетные органы субъектов Российской Федерации. Выступление Константина Желудкова было посвящено анализу практических аспектов аудита региональных составляющих национальных,

федеральных проектов. Председатель отделения СКСО в Центральном федеральном округе, председатель СП Владимирской области Ирина Тулякова рассказала о методах, подходах и практике внешнего государственного аудита здравоохранения и системы ОМС. Проблемы реализации национальных и федеральных проектов на региональном уровне стали темой выступления председателя отделения СКСО в Сибирском федеральном округе, председателя КСП Новосибирской области Елены Гончаровой. Председатель КСП Краснодарского края Сергей Усенко представил опыт мониторинга национальных проектов в крае. О практике организации аудита национальных проектов, реализуемых в Северо-Кавказском федеральном округе, рассказал председатель КСП Ставропольского края Олег Лавров. Выступление председателя КСП Хабаровского края Ирины Зикуновой было посвящено анализу эффективности бюджетных расходов на финансирование научно-исследовательских работ. Состоялись торжественные церемонии подписания соглашений о взаимодействии с контрольно-счетными органами ДНР, ЛНР, Запорожской и Херсонской областей.

#### КСО | Комитет государственного контроля Республики Беларусь | Использование баз данных

27 мая 2025 года КСП Республики Коми и Комитет государственного контроля Гродненской области (Республика Беларусь) [обменялись опытом](#) использования информационных систем (баз данных) при осуществлении контрольных и экспертно-аналитических мероприятий. Сотрудники КСП Республики Коми рассказали белорусским коллегам о применяемых государственных информационных системах (ГИС), которые позволяют оценивать финансовое состояние и деловую активность проверяемых организаций, индикаторы рисков, отслеживать нарушения в сфере государственных и муниципальных закупок, анализировать процессы исполнения бюджета республики, реализации госпрограмм, строительства объектов, предоставления межбюджетных трансфертов и другие направления финансово-бюджетной сферы. Был представлен внутренний программный сервис КСП Республики Коми по учету результатов контрольной и экспертно-аналитической деятельности. Комитет госконтроля Гродненской области поделился своей практикой использования ГИС, действующих в Республике Беларусь. Особый интерес вызвала информация о работе Интегрированной автоматизированной системы контрольной (надзорной) деятельности, в которой содержится информация о всей контрольной деятельности государства – от планирования проверок до учета их результатов.

## 6.3 Развитие профессиональных компетенций КСО: анонсы мероприятий

СП РФ Образовательная платформа СП РФ и КСО

Департамент международного и регионального сотрудничества СП РФ продолжает наполнять материалами [Образовательную платформу](#) СП РФ и КСО. На данный момент доступно **209** курсов по следующим темам:



По восстановлению **логина и пароля** для входа на Образовательную платформу СП РФ и КСО, а также по размещению ваших материалов просим обращаться к главному советнику Департамента международного и регионального сотрудничества **Попову Вячеславу Викторовичу**: тел.: (495) 986-16-08. Будем признательны за ваши предложения по наполнению Образовательной платформы: [kso@ach.gov.ru](mailto:kso@ach.gov.ru)

В мае 2025 года на Образовательной платформе СП РФ и КСО размещены новые курсы:

- [О практике реализации организационных мероприятий в сфере защиты персональных данных и информационной безопасности в деятельности региональных контрольно-счетных органов. Примеры лучших практик](#)
- [Практика осуществления внешнего финансового контроля по использованию средств, представленных на благоустройство дворовых территорий многоквартирных домов и проблемы правового регулирования](#)
- [Организация эффективной работы со СМИ и в социальных сетях](#)
- [Инструменты управления профессиональным развитием сотрудников](#)

**ЦПК «Лидер» Санкт-Петербург Изменения трудового законодательства**

С 23 по 25 июня  
Очно  
Программа «Актуальные изменения трудового законодательства. Особенности ведения кадрового делопроизводства» (21 час)  
Программа курса по [ссылке](#)

**Система вознаграждения персонала**

С 10 по 11 июля  
Очно  
Программа «Практикум по разработке эффективной системы вознаграждения персонала» (15 часов)  
Программа курса по [ссылке](#)

**Эффективный руководитель**

С 4 по 7 августа  
Очно  
Программа «Эффективный руководитель: как все успевать и быть успешным» (28 часов)  
Программа курса по [ссылке](#)  
#Лидер

**ЦНТИ «Прогресс» Санкт-Петербург Протокольная служба**

С 23 по 27 июня  
Очно  
Программа «Протокольная служба и организация протокольных мероприятий» (40 часов)  
Программа курса по [ссылке](#)  
#Прогресс

**СКСО Портал КСО Объекты культурного наследия Оценка эффективности управления**

24 июня  
10.00  
ВКС  
Круглый стол Отделения СКСО в Сибирском федеральном округе «Оценка эффективности управления и распоряжения объектами культурного наследия федерального и регионального значения»  
Подключение по [ссылке](#)  
#СКСО #Портал\_КСО

**ТГУ Томск Excel Анализ данных**

С 22 июля по 22 августа  
Дистанционно  
Программа «Excel для анализа данных» (72 часа)  
Программа курса по [ссылке](#)  
#ТГУ

## 6.4 Кадровые решения



✦ Кабардино-Балкарская Республика

На должность аудитора Контрольно-счетной палаты Кабардино-Балкарской Республики назначена

Мишкова Ирина Васильевна

✦ Алтайский край

На должность заместителя председателя Счетной палаты Алтайского края назначен

Юшков Дмитрий Михайлович

✦ Магаданская область

На должность заместителя председателя Контрольно-счетной палаты Магаданской области назначена

Новак Ольга Владимировна

✦ Омская область

На должности аудиторов Контрольно-счетной палаты Омской области назначены

Новосильцева Наталья Андреевна

Эрман Оксана Александровна

Солдатова Лариса Юрьевна

✦ Томская область

На должность аудитора Контрольно-счетной палаты Томской области назначен

Вторушин Геннадий Алексеевич

✦ На должность аудитора Контрольно-счетной палаты Магаданской области назначена

Шеремета Татьяна Николаевна

Вестник КСО  
Выпуск № 56 (№ 5 – 2025)

Контакты:

Татьяна Каменщикова  
[kso@ach.gov.ru](mailto:kso@ach.gov.ru)

Портал КСО:

<https://portalkso.ru>

Образовательная платформа

СП *РФ* и КСО:

<https://education.portalkso.ru>

Telegram-канал «КСО Online»

(подключение через администраторов  
канала: [kso@ach.gov.ru](mailto:kso@ach.gov.ru))

Департамент международного и регионального сотрудничества